

1、你這個笨蛋

我就是笨蛋啦！大笨蛋才能追妳這麼久！

——《那些年，我們一起追的女孩》

我有個雙胞胎哥哥，他早我八分鐘被產婆拉出來，排行老三，我老四。但四十五年來，我沒叫過他一聲「三哥」，我最常叫他——「笨蛋」。

這個世界還沒掃完

小學六年同班，每次打掃，同學隨意揮幾下就跑到操場打棒球，只剩下低著頭仍與每一片落葉奮戰的三哥，和左右為難的我：「你這個笨蛋，都沒有人要掃，你為什麼不去一起打球？」

「就，就.....還沒掃完啊！你也可以去打球啊！」

三哥不知道當初我有多恨他，因為他的蠢，我的棒球天分被埋沒了一輩子。三哥小時候常被玩伴嘲笑「歪嘴」，我聽到後總怒不可遏，馬上和對方打架，每次打輸後，我總是鼻血夾著淚水：「你這個笨蛋，長那麼胖，有什麼用，也不幫我.....」

國三那年，三哥體重 68 公斤，我 38 公斤，兩人走在路上，像勞來與哈台 (LaurelandHardy)，沒想到我們未來人生道路的分歧，會比我們身材的差異還大。

不良品？

高中聯考我考了 600 多分，他的分數還不到我的一半，從此父親帶我們四兄弟外出時，總這麼介紹：「老大考上南一中，老二念建中，老四念中一中，老三是不良品，小時候燒壞了，你看他嘴歪歪的。」

父親經商失敗後，想東山再起，用三哥的名字成立公司，我當進口部經理，他看倉庫。等到公司跳票後，三哥成了有前科的票據犯——他真是笨蛋！不像我一見苗頭不對，就跑到補習班去了。

二十四歲時，三哥得了鼻咽癌第三期，體重從 88 公斤掉到 55 公斤。有天晚上他叫我到房裡：「這是我用剩下的錢為媽剛買的保單，如果.....如果那個.....以後麻煩你.....」

「你這個笨蛋！」我把保單接下：「誰說你會那個！」

子時出生的三哥命重六兩，比丑時才差於見世的我重一兩，他福大命大，真的命不該絕。

以其不爭，故天下莫與之爭

一年後，剛好補習班缺人，介紹體重已回到 70 公斤的三哥到補習班工作。初任副導師，負責點名、泡茶、招生等瑣事，但怪事出現了。

以禿鷹般兇狠聞名的補習班總裁，竟在短時間內一路將三哥擢升至工科主任、二技部主任到副總裁，服務第二年的年終獎金竟是一間四十五坪的大樓公寓。

多年之後，補習班已成長為全國最大的補習班，忍不住問志得意滿的總裁：「我哥學歷差，胖子一個，總裁為什麼在幾百個員工中，特別照顧他？」

「沒看過一個員工像他一樣每天好好掃地、清廁所，又沒人逼他做，他像個笨蛋，每天做的比別人多，我觀察了他一年，覺得全世界如果只有一個人不會背叛我，那應該就是你哥了！你說，我不重用他，要重用誰？」

三哥當工科主任時，補習班來了一位年輕貌美的新導師，每一位未婚的男職員都自信滿滿，展開攻勢，想不到後來跌破大家眼鏡，她後來成了我三嫂。大家都納悶：「一位正妹為何會選擇一個有癌症病史的胖子？」

今年春節忍不住問已是兩個孩子媽的三嫂。

「真的是被騙了，」三嫂有點不好意思：「別的男孩子都約我看電影，但你三哥這個笨蛋，竟邀我去看你外公外婆，不僅不好玩，而且還要拖地洗碗，後來想想，嫁一個老實的人，應該比較保險，就這樣被騙囉！」

補品格的補習班

十年前，彰化某明星國中附近的一家補習班要脫手，詢問三哥有無意願要接，幾乎每個人的意見都是「萬萬不可！只有笨蛋才會在這裡燒錢。」因為該國中的在職老師，流行自己在校外開班，從不放學生出來，因此附近的補習班是開十家倒十家。

但三哥卻另類思考：「這些家教班以考進彰中、彰女資優班為目標，後段的學生在裡面是鴨子聽雷，我只要收一些成績差，沒被照顧到的學生，讓他們在這個階段不要走錯路，不僅是替他們父母解決問題，而且補習班還可能有生存的空間。」

三哥補習班的口碑，漸漸傳了出來，家長和老師遇到管教不了的學生時甚至會說：「把他送到泰 X 補習班去，如果連蔡主任都教不好，大概也沒救了。」

沒聽過補習也有補「品格」的，但三哥的市場區隔真的奏效了，現在他已是四家補習班的老闆，月給日豐，有閒錢就扶貧濟弱。

巧人吃人 憨人吃天吃地

媽常說三哥是「憨人有憨福」，因為「巧人吃人，越吃越窮；憨人吃天吃地，天地供養無窮」。這個世界的憨人還真不少。

就像一個以前在精誠高中教過的學生分享的經歷：「那陣子我在銀行的業績最差，因為我笨到不敢賣黑心商品，但等到雷曼兄弟連動債導致金融海嘯，只有我的客戶沒受傷，反而是那些以前嘗到甜頭的同事大都被迫離職，我卻成為少數升主管的人之一。」

就像西元 2010 年 1 月，《商業周刊》報導一位信義房屋的菜鳥業務員，在房屋簽約後，還笨笨地對客戶說：「對不起，報告顯示這間房子的氯含量太高，所以我要解約，不能把房子賣給你。」被嚇傻的客戶，從此只找這個笨到把白花花銀子往外推的業務員買房子，這個業務員，後來也成了信義房屋的明星業務員。

就像觀眾在電影《那些年，我們一起追的女孩》聽到「我就是笨蛋啦！大笨蛋才能追妳這麼久！」而感動得一把鼻涕一把淚時，真正感動的是自己生命伊始，那個還學不會算計而寧願當笨蛋的初心。

就像我寫了這麼多之後，若你還不願當個笨蛋，我只好說——「你這個笨蛋」！