第 1 章　事情是這樣的 . . .

2014 年 8 月，美國前總統候選人羅伯・甘迺迪（Robert Kennedy）的女兒羅莉・甘迺迪（Rory Kennedy）製作了紀錄片「越南的最後幾日（The last days in Vietnam）」，再度喚起幾乎被世人遺忘的慘痛記憶。2015 年正是西貢淪陷的 40 周年。越南統一後 40 多年來歷經了中越、越柬大戰、美國禁運、革新開放（附註 1）、參加 APEC、進入 WTO、金融海嘯、參與 TPP 等大代誌。世界變平了，越南也在蛻變，我於 2007 ～ 2009 年派駐越南，因此也躬逢其盛，做了部分見證，自此對越南的關心日益增加。

老一輩的台商曾打趣地說，在越南營生是「越來越難」，但這魔咒在 2007 年越南加入 WTO 後澈底的被顛覆了。2006 ～ 2007 年間，全球資金彷彿被虹吸一般，越南股市、地產連續飆漲；不僅越南人瘋狂，全球也吹著越南風，因此「越南是下個中國」之說，瀰漫著全球的投資圈。的確，越南擁有千年歷史，且具備富饒的物產和充沛的天然資源，與中國的聯想自然不無道理。如果不是人為破壞與戰爭的摧殘，越南的經濟水平很可能早已超越泰國，或至少與印尼相當。可惜的是，近代越南歷經了 50 多年的戰爭：50 年代與

法國的獨立戰爭，60、70 年代的美越大戰，80 年代與中國繼與赤棉的軍事衝突，越南最終是獨立了，國家也統一了，但經濟則澈底崩潰了，民不聊生，路有餓莩（附註 2）。「窮則變、變則通」是 1986 年越南「革新開放（Doi Moi）」政策最好的詮釋。革新開放多年後，稻米從輸入國變成輸出國，所得增加、人民富裕了，法令也隨之現代化。2000 年成立胡志明證券交易所，「證券法」也於 2007 年頒布。越南股市受到國際熱錢的洗禮，泡沫愈吹愈大，80 年代在台灣發生的全民炒股在越南再現。但是好景不常， 2008 年底碰上美國次貸危機引發的全球金融海嘯與石油持續飆漲，2009 年初政府為了力抗通膨，緊縮銀根，導致利率飆漲，股市、房市相繼崩盤，投資人血本無歸！「十年生聚、十年教訓」，但僅經過五年的「抗膨打呆」，這隻「邊境市場（Frontier Market）」（附註 3）的越南虎似乎又開始發威了！

2007 年 7 月，我第一次去越南，當時越南正值全民瘋股炒房，全球媒體及國內報章雜誌爭相報導這號稱「亞洲虎」的盛況。當年 3 月越南還被美國摩根大通集團稱為「新興市場五虎將」—VISTA（附註 4）之一，越南經濟氣勢如虹，幾可媲美「金磚四國—BRIC（附註 5）」。早在 2006 年初，前美林證券亞太區策略研究部主管白懷碩（Spencer White）也是第一個針對投資越南，發表積極買進報告的策略分析師。2007 年白懷碩曾對亞洲時報說：「未來兩三年內，越南股市將會發生翻天覆地的變化。它的深度與廣度都同時會拓展；這包括了從地下到集中市場的轉變，以及國企私有化帶來的

胡志明市在 1976 年越南統一前稱作西貢市，百姓也都習慣此一名稱；為方便起見，之後章節都稱「西貢」。在越南八百多天的日子，結識了不少越南老、中、青菁英，名片累積超過 1,000 多張，幾乎以一天結識 3 位新朋友速度趕進度。從 70 ～ 80 歲央行 State Bank of Vietnam（SBV）退休領導、50 ～ 60 歲的企業家、40 多歲財金菁英、30 多歲單位幹部、到 20 多歲本土知青等等不一而足。從越南新一代菁英的口中、行為舉止，在我細心的觀察拆解下，有著不一樣的觀點，企圖擺脫大家對越南的刻版印象，揭開神秘的面紗，藉此將所見所聞及點點滴滴記錄下來，也算是進駐兩年多來的越南筆記。但願能帶給後進台商、台幹、台客，對越南有另類的認識和比較客觀的看法。我曾對越南好友坦言，寫這回憶錄，可以說是我的責任，因為難得有機會與這麼多越南友人互動，大家花了很多時間跟煇哥聊天、交心、分析、分享彼此的觀點，領著我深入越南統一後的社會主義經濟道路，從旁了解這神祕國度的風土人情與見證部分歷史。趁此難逢之機，深入觀察，用感恩的心，忠實紀錄所見所聞，希望對台灣甚至中國的讀者，改變大家對越南的偏見。為還原事實，本書涉及的人、事、時、地、物均無杜撰。皆為我的觀點與心得，如有偏頗，請大家見諒，也願負全部責任。

「越南台商雜誌」曾登過一篇報導：一位娶了越南老婆的中年台商，先後生了一雙可愛的女兒，但這位台商爸爸並沒有攜女兒們回台灣長住的打算，因為台灣社會對越南人的誤解太深，他不希望女兒在成長的過程中受到不當的影響。這真是愛女心切，也一針見

血點破台越長久以來的心結，坦言台灣歧視越南人的事實。老實說大部分台灣人受媒體的影響，眼中的越南人好像只有越配、看護、越籍女子的放蕩行徑等等，以及她們所帶來脫序的社會問題。「西貢小子」（附註 8）作者張友漁提及，台灣社會對越南有歧視的語言，例如「越南孩子有越戰遺毒」、「這些女人嫁來都是為了錢」。政大講師、也是台灣越藝之星劇團創辦人陳凰鳳（Tran Thi Hoang Phuong）曾呼籲，「我們不叫南洋姊妹，南洋一詞是自以為中國為世界中心的歧視字眼。我們越裔對自己出生土地的稱呼是中原！」（附註 9）

相對的，一般越南人眼中台灣人也是苛薄、會虐待越勞的雇主。2006 年 3 月震驚台灣社會的陳氏紅琛（Tran Thi Hong Tham）命案，也影響了一般越南人對台灣雇主的刻版印象。尤有甚者，在越南經營了十多年的味丹企業，在 2008 年 9 月，爆發了汙染市崴河（Thi Vai River）的社會大案；味丹坐落於南越同奈省（Dong Nai）的味精廠 14 年來違法排放廢水，造成河川嚴重污染，罰金高達約兩億六千萬台幣（附註 10）。雖然事後味丹聲稱，已積極的改善汙水處理工程，但傷害已造成，此案件對味丹品牌殺傷力很大。我曾與越南朋友閒談，眉宇間發現，本事件發生後，一般消費者對味丹均持負面的評價，該事件對味丹方便麵、味精在當地市場的銷售會造成多大影響？持續多久？就不得而知了。總之，這宗社會案件對台商乃至台灣人有形、無形的負面影響相當巨大。原本座落在西貢河畔的味丹大型霓虹廣告，入夜後燈火通明，許多高級飯店都是面向

西貢河，這偌大的霓虹廣告矗立在許多日本與韓國廣告看板之間，非常醒目，似乎在向西貢人宣示：台灣在越南沒有缺席，它也象徵著台灣人的驕傲，然而，汙染事件發生後不久就熄燈了。台越兩地這些年來，前有陳氏紅琛命案，後有味丹事件，台越雙方矛盾不斷，誤會頗深。

因此，希望藉由筆下的「新越南」，讓各位重新審視，台灣的好幫手—越南人；更期盼讓目前落戶台灣的十萬越配以及她們的下一代，能融入新祖國，並普遍為社會大眾所接納。十年、二十年後，將有一群台越混血青年，精通華、越語，了解台灣思維，協助第一代台商打入「新越南」的內需市場。今天不能改變這個事實，就應該與這些新移民和平共處，進而因勢利導，引導新思路，拋開目前視越配為社會包袱的舊思維，創造新機會，也是我們下一代的新商機，因為她們的確是上天賜給台灣最好的禮物；她們也是繼台商成功打回中國大陸後的嶄新詩篇。她們不僅提高了台灣的出生率，同時也是台灣二十年後經濟成長的亮點！我們一定要牢牢把握，因為這樣的「人口紅利」，日本沒有，韓國也不多！

各位要知道，2015 年後的「東協加三（Association of Southeast Asian Nations，ASEAN）」，就是東協 10 國（附註 11）加上中、日、韓，形成一個「東亞自由貿易區」，在此自貿區內各國間貿易相互免稅。對於區域內的經濟乃至投資等都有甚鉅的影響，如果台灣被摒除在外，這將對台灣產品外銷東協形成貿易障礙，加速台商資本繼出走中國二十年後，再一次出走東協各國，對台灣經濟影響