

# 目錄

《自序》我的三個人生	6
鴻爪雪泥——黃天麟一生回顧照片集錦	13
第一部 青青子衿——第一人生	35
第一章 青少年求學路	36
第二章 數學滿分的台大經濟系高材生	43
第二部 金融鬥士——第二人生	47
第一章 初試啼聲，與台灣金融業結緣一生	48

# 目錄

第二章	赴美進修，改革信用徵信調查	55
第三章	突破困局，三商銀外匯業務推手	60
第四章	筆路藍縷，關島成為首家海外分行	68
第五章	插旗歐洲，倫敦分行設立首家據點	76
第六章	開疆闢地，進軍美國首創海外子公司	84
第七章	金融鬥士，開創性思維成就大格局	90
<b>第三部</b>	<b>經濟密史</b>	<b>97</b>
第一章	人生最大的貴人	98
第二章	黃天麟與前總統李登輝的國政密語（上集）	105
	戒急用忍政策之形成	105
第三章	黃天麟與前總統李登輝的國政密語（下集）	174
	國家安定基金之設立	174

第四章	「邊陲化理論」與台灣經濟主體性之維護	263
第五章	戒急用忍之成效與台灣政經變化	279

**第四部 生命中的知遇與貴人** . . . . . **285**

第一章	一見鍾情、情牽一生的另一半	286
第二章	四位貴人，恩同再造	293

**第五部 奉獻與榮譽——第三人生** . . . . . **305**

第一章	取之社會、用之社會	306
第二章	奉獻一生的金融人	312

**附錄 黃天麟檔案** . . . . . **317**

## 《自序》

# 我的三個人生

西元一九二九年八月二十五日，我從母親懷抱呱呱落地，開始我的人生。

母親常說，生我之前夜，夢見麒麟下凡，所以命名天麟。雖然生為次男，但因與哥哥相差七歲，特別獲得父母寵愛。

母親也說，因她欠乳水，我又不喝牛乳，主食為用火煮米熬粥糜。小時的記憶不多，只記得我非常「歹育飼」（台語很難養育之意），吃飯都要花很多時間，可見是被寵壞的。

求學生涯是在我的第一人生。

我出生在澎湖，八歲時，進入馬公公學校，四年級時，父親把我轉到住家旁、澎

湖唯一的日子子弟就學的馬公小學校。

我得特別感謝父母親賜給我一個健康又好的頭腦，讓我學習成績始終保持領先。但小學畢業要上中學時，因「大頭病」，自以為可以考上日子子弟就讀的台南一中，結果遇到第一次「滑鐵盧」。第二年，乖乖考進本島子弟就讀的台南二中；又因水土不服生病休學，前後蹉跎了兩年。

當時台灣正處日治時代，在日本投降後，我以同等學力報考高中，跳級考進台南二中（原台南一中）高一，以學術成績第一名畢業於台南二中；之後又因數學考了一百分，以總成績文科第二名進入台大法學院經濟系。

台大畢業後，即考上高等考試財政金融組，服完預備軍官役之後，我隻身坐上火車，向第一銀行基隆分行報到，從一名小小的辦事員，一路爬升到副總、總經理，這是我夢想也想不到的抱負，更沒想到還能當上董事長。

一九五四年至二〇〇〇年，是我的第二人生，也是職業人生。回顧四十六年間職業生涯，有幾個重要的轉捩點影響我的一生。

在基隆分行服務第三年，我成功招攬戰後第一個來台投資的外商美國股台公司大戶。如果沒記錯的話，當初存入的第一筆資金新台幣六百萬元，約當基隆分行的總存款，打響了銀行生涯的第一炮。

一九六一年，我獲取美援計畫赴美進修踏出國門，到美國哥倫比亞大學商學院研究進修一年。在美國主修「徵信」，回國後被調到業務部第三科（徵信科），重新著手設計信用調查卡，從此改變國內銀行徵信業務的模式。

當年，政府不准省屬行庫辦理海外業務，包括外匯和設立分行、辦事處，這是過去中央歧視省屬行庫的行政措施之一。為打破僵局，一九六五年代，我向經營高層請求設立國外部之必要，爭取開辦外匯業務。

沒想到，竟促成政策開放三商銀成立國外部並開辦外匯業務。之後，我被調任國外部營運科長，更獲外派機會。一九七二年外派長駐關島，擔任關島辦事處主任，籌設關島分行六年，這是我人生中的第二大轉機。

在關島服務時，經常被來訪者詢問：「你們一銀設立海外據點怎麼自關島開始？」答案就在這本書裡。我不辱使命，突破萬難，在一九七七年正式成立關島分行，成為第一銀行和省屬行庫第一個海外分行。

一九八〇年被派駐英國，籌組倫敦分行，再度突圍，創下國內金融行庫在歐洲第一個據點的紀錄。

回顧一生，我遇到許多貴人相助，其中影響我至深的有四位——萬海航業的前董事長陳清治、大學同學梁國樹、前財政廳長林振國以及前第一銀行董事長陳曉鰲，對我如恩同再造，令我畢生感佩與感謝。他們的知遇和提攜，都在書中一一揭露。

我的人生中還有一位要感謝的最大恩人，也是讓我能七十歲圓滿退休的貴人——前總統李登輝。他改變了我過去一味聚焦金融銀行領域，開始注重整體經濟及國家的發展。

有一天李前總統主動召見我，要我以後多提建言直接透過蘇前主任志誠交給他。後來發現我多次上呈李前總統的建言被採納，可說是我對國家安全、國家經濟定位最